



Convirtiendo palabras bellas en acción: sugerencias para cabildeo de alto nivel

**Richard Porter**

Director Suplente, IAPB, London School of Hygiene and Tropical Medicine, Keppel Street, Londres, WC1E 7HT, Reino Unido.

El cabildeo es una actividad crucial para lograr las metas de VISIÓN 2020: El Derecho a la Visión. Los avances hacia la eliminación de la ceguera evitable dependen de la voluntad política y de hacer disponibles más recursos humanos y financieros. Para que esto ocurra, es necesario que haya cabildeo, ya que puede influenciar las políticas y prácticas de los que toman decisiones claves, especialmente gobiernos, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y organismos financieros y de desarrollo.

La aprobación de dos resoluciones apoyando a VISIÓN 2020 en las reuniones de la Asamblea Mundial de la Salud del 2003 y 2006, fue un buen comienzo. Estas resoluciones invitan a los estados miembro a preparar planes nacionales de VISIÓN 2020 y a movilizar recursos para su implementación. También requieren que la OMS misma brinde apoyo a los estados miembro. Estas resoluciones fueron resultado de promoción y cabildeo exhaustivos de parte de muchos miembros y socios de la Agencia Internacional para la Prevención de la Ceguera (IAPB, por sus siglas en inglés), realizada por el equipo de la Región Mediterránea Este de la IAPB.

Sin embargo, las resoluciones son solamente el inicio del proceso. A la larga, para que VISIÓN 2020 tenga éxito, deberá tener una prioridad más alta y deberá estar respaldada con más fondos. En este momento, el desafío consiste en que los líderes en salud ocular, tanto a nivel nacional como internacional, puedan persuadir a la OMS y a los gobiernos nacionales que conviertan los sentimientos y bellas palabras en acción. Esto solamente podrá ser logrado a través de una promoción que apunte tanto a la OMS como a los gobiernos nacionales y que además, sea cuidadosamente planificada, coordinada y sostenida.

Para asegurar que la salud ocular sea incluida en los planes de acción de la OMS para sus diferentes regiones, se necesita promoción a nivel internacional, por ejemplo, África o el Sureste de Asia. Estas regiones determinan sus propias prioridades en consulta con los estados miembro de sus regiones. Para asegurar que la OMS provea apoyo adicional a VISIÓN 2020 en alguna región particular, es importante que los gobiernos insistan en las reuniones regionales de la OMS. Los coordinadores regionales de la IAPB deberán dirigir sus esfuerzos de cabildeo hacia los líderes de aquellos países que se encuentran en la

mejor posición para hacer este papel (por ejemplo, aquellos que tienen mayor influencia en esa región).

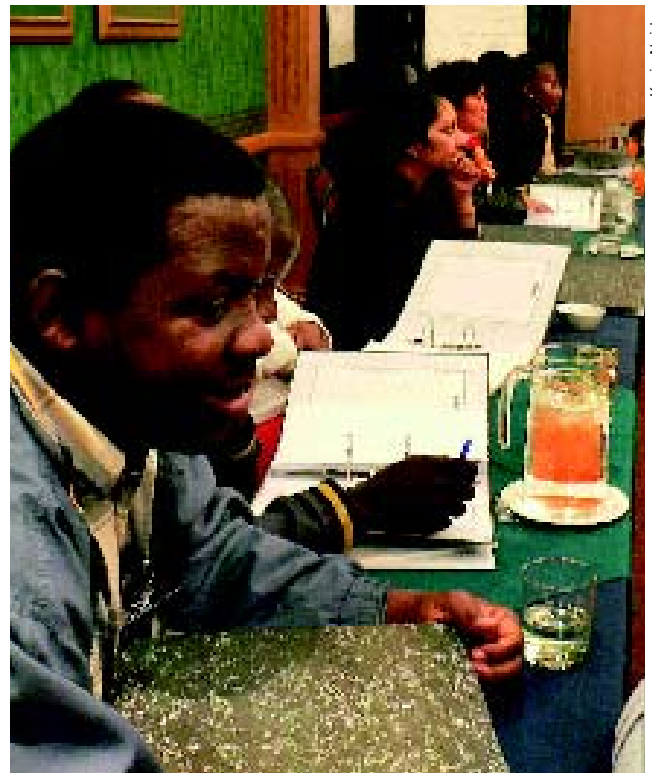
A nivel nacional, se necesita cabildeo para asegurar que la prevención del impedimento visual sea incluida en el Documento de Cooperación Estratégica (CCS, por sus siglas en inglés) del país. Este documento, es redactado por la OMS para cada país en el cual trabaja y refleja la visión a mediano plazo de la OMS para su cooperación con un país específico, definiendo un marco estratégico para lograr ésta visión. Si la eliminación de la ceguera evitable no está incluida en el documento, es improbable que sea incluida en el "programa conjunto" del país, el cual tiene un presupuesto adjunto, sujeto a las prioridades identificadas en el CCS. A pesar de que el CCS es redactado en colaboración con el gobierno de cada país, el proceso es liderado por el representante de la OMS del país.

El cabildeo debería estar dirigido al representante de la OMS del país, así como también al gobierno nacional en cuestión, ya que este último, puede ejercer presión sobre el representante de la OMS para que incluya la eliminación de la ceguera evitable en el CCS. Se deben considerar el cronograma y los procesos de la preparación del documento. En forma similar, los artículos de Estrategias de Reducción de Pobreza (PRSPs, por sus siglas en inglés), representan una buena oportunidad para hacer cabildeo a nivel nacional. Los PRSPs constituyen el primer paso en la implementación de las Metas de Desarrollo del Milenio (ver artículo en la página 12). Estas metas son preparadas y actualizadas cada tres años en muchos países, dentro de un proceso que involucra al gobierno mismo así como también a los socios "externos" para el desarrollo, incluyendo el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional. En algunos países, la inclusión de la prevención de la ceguera en un PRSPs podría ser un objetivo realista de cabildeo.

Para lograr el máximo impacto, las actividades de cabildeo a nivel nacional deben ser coordinadas de manera cercana entre los

individuos y organizaciones relevantes. Tal coordinación debe ser responsabilidad de los comités nacionales de VISIÓN 2020, los cuales deberían desarrollar estrategias con objetivos y planes de acción específicos y claros. El apoyo de ONGs y los coordinadores de la IAPB serán importantes en el proceso. Aunque existen aún muchos desafíos, también nos alientan mucho los éxitos del cabildeo ya obtenidos hasta la fecha, los cuales han logrado que se conceda una mayor prioridad a la prevención de la ceguera en la asignación de los incrementos de recursos.

Un ejemplo es el de Paquistán (ver en Community Eye Health Journal, vol. 20, nro. 64, pg 65), pero resultados similares se han obtenido en varios países, siendo India y Australia ejemplos notables. Vale la pena notar que, tanto en India como Australia, los organismos nacionales de VISIÓN 2020 son muy activos, tienen una agenda clara de cabildeo y gozan de un fuerte apoyo de la comunidad de ONGs. Este es el modelo que precisa ser replicado.



Kovrin Naidoo

Entrenamiento en cabildeo: En el año 2006, un total de 23 personas involucradas en atención ocular y en promover la agenda de VISIÓN 2020, participaron de un taller de cabildeo, el cual fue desarrollado por un asesor profesional de cabildeo. Para mayor información contactar a Kovin Naidoo, 272 Umbilo Road, Durban, 4000, Sudáfrica. Email: k.naidoo@icee.org. SUDÁFRICA